COMPET engenharia

Solução na medida
certa para seus Projetos

SISTEMA DE GESTÃO CERTIFICADO
Fundação Vanzolini
NBR ISO 9001:2008

Fornecedor Qualificado em Gestão da Qualidade
PRODFOR

Gerenciamento de Riscos

Gerenciar riscos é avaliar a incerteza do futuro, tanto ameaças como oportunidades, de modo a tomar ações antecipadas para atenuar ou potencializar seus efeitos. Os benefícios são: melhores decisões, redução de surpresas, melhoria no planejamento, na performance, na efetividade e, ainda, melhoria do relacionamento com as partes interessadas. O gerenciamento de riscos não é para os eliminar, mas para entendê-los de forma a obter benefícios com os aspectos positivos e minimizar os negativos.

A necessidade de gerenciar riscos decorre, principalmente, da consciência de existência de fatores internos ou externos ao projeto cujo desencadeamento, ao longo do seu ciclo de vida, podem afetar o objetivo do mesmo. A identificação desses fatores e/ou das suas causas constitui uma das etapas fundamentais de qualquer metodologia de gerenciamento dos riscos. O tipo de risco, a probabilidade de ocorrência ou o impacto sobre o projeto, variam ao longo do ciclo de vida do mesmo, sendo necessário proceder-se à identificação, análise, plano de resposta e monitoramento/controle em todas as suas fases.

Objetivo

Apresentar de forma geral um sistema de gerenciamento proativo de riscos de uma empresa, que objetiva criar, controlar e comunicar estratégias. Propiciar uma base de conhecimento aos participantes de acordo com as boas práticas do PMI (*Project Management Institute*) utilizando os processos de identificação, qualificação, quantificação, plano de respostas e monitoramento/controle dos riscos em projetos, bem como no contexto de segurança e meio ambiente. Os participantes conhecerão aplicações em casos reais, ferramentas utilizadas no mercado, além de participarem de dinâmicas de grupo, exercícios de fixação de conceitos, entre outros, que poderão ser aplicados a projetos, produção, segurança e meio ambiente.

Público Alvo

Profissionais que precisam aprimorar seus conhecimentos e técnicas em gerenciamento de riscos, bem como aqueles que pretendem entrar neste mercado de trabalho, tanto de nível superior como médio independente de sua área de atuação.

Programa

16 horas

1. **Noções básicas**
   - Introdução
   - Evolução do gerenciamento de riscos
   - Definições e conceitos
   - Princípios

2. **Gestão de riscos na organização (processos, segurança e meio ambiente)**
   - ISO 31000 e Auditorias
   - Sistema de gestão de riscos
     - Estrutura
     - Estabelecimento de contexto
     - Identificação de riscos
     - Análise de riscos
     - Avaliação de riscos
     - Tratamento de riscos
     - Monitoramento e análise crítica
     - Comunicação e consulta

3. **Gerenciamento de riscos em projetos**
   - O ambiente de gerenciamento de projetos
   - Fundamentos de gerenciamento de projetos
   - Os processos de gerenciamento dos riscos:
     - Planejar o gerenciamento dos riscos;
     - Identificar os riscos
     - Realizar a análise qualitativa dos riscos
     - Realizar a análise quantitativa dos riscos
     - Planejar as respostas aos riscos
     - Monitorar e controlar os riscos
   - Dinâmica de Grupo.

4. **Ferramentas**
   - Entrevistas
   - Análise Preliminar de Risco – APR
   - Dinâmica da APR
   - What-if
   - Análise de Perigo e Operabilidade – HAZOP
   - Análise de Causa-Raiz – ACR
   - Análise de Árvore de Falhas – AAF,
   - FMEA
   - Análise Gravata Borboleta - BOW-TIE
   - Seleção de técnicas.

PDUS: 16
(manutenção da certificação PMP®)

Não jogue este impresso em via pública.

Local dos Treinamentos

Os treinamentos poderão ser desenvolvidos *In Company*, atendendo às necessidades específicas das empresas, bem como em locais de fácil acesso para atender à demanda de um público em geral.

Perfil dos Instrutores

Profissionais com grande experiência no mercado e/ou certificados PMP.

Já participaram dos nossos treinamentos

Petrobras, Vale, Arcelor Mittal, Governo do ES, Sebrae, Cesan, Aracruz Celulose, Veracel, Andritz, MMozine, Frioar, Banestes, Grupo Águia Branca, Chocolates Garoto, Logictel, Concremat, Progen, Construtora Canal, Elkem, Dedini, Accenture, Rede Gazeta, Multi Scan, Autônomos, estudantes, etc.